

المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بجيدة

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم / ٤٢٠



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

السياسات

سياسة إدارة المخاطر

لجمعية البر الخيرية بجيدة

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٤٢٠)

<https://www.ber-jayida.org.saa>



العنوان بالتفصيل : المملكة العربية السعودية - المدينة المنورة - محافظة العلا - مركز جيدة

جوال : 0504555651 - هاتف : 0533200208 - ص ب : 7790 الرمز البريدي : 48606

البريد الإلكتروني : jayida.info@gmail.com الموقع الإلكتروني : www.ber-jayida.org.sa

الزكاة: SA2780000208608010202471 التبرعات: SA5880000208608010202786



الرقم :
 التاريخ :
 المشفوعات :

المادة (١) : تمهيد

- (١) مع عدم الإخلال بما جاء في التشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية، ونظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية، واللائحة الأساسية للجمعية، تأتي هذه السياسة استكمالاً لها، دون أن تحل محلها.
- (٢) سياسة إدارة المخاطر تحدد مبادئ وعناصر نظام إدارة المخاطر، وطرق إدارة المخاطر، وأدوات المحافظة والرقابة على فاعلية نظام إدارة المخاطر، والأفراد المسؤولين عن إدارة المخاطر والإفصاح عن المعلومات المرتبطة بها.
- (٣) لأغراض هذه السياسة، فإن الخطير يمكن تحديده على أنه احتمال حدوث حدث معين ويتوقع أن يكون له تأثير على أنشطة الجمعية في سبيل تحقيق أهدافها الاستراتيجية أو التشغيلية أو المالية أو الامتثال لكافة الأنظمة والسياسات المعمول بها، وأن أسلوب الجمعية لإدارة المخاطر يقوم على احتساب احتمال حدوث الأحداث غير المرغوبة والمرغوبة والفرص المتاحة وأثرها المتوقع.
- (٤) ترى الجمعية أن إدارة المخاطر يعتبر من أهم العناصر الاستراتيجية للجمعية وللرقابة الداخلية، وهي عبارة عن العمليات التي تستخدمها الجمعية بصفة منتظمة من أجل تحديد وتقييم والرقابة على المخاطر.
- (٥) نظام إدارة المخاطر في الجمعية مصمم لزيادة امكانية تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية والمالية والامتثال للجمعية، والقيام باتخاذ الأساليب المناسبة لتقليل احتمال وحجم الآثار السلبية المتوقعة وتعظيم احتمال وحجم المنافع المتوقعة.
- (٦) هذه السياسة ليست محدودة فقط بحماية مصالح أعضاء الجمعية، بل أيضاً تقوم على حماية بقية أصحاب المصالح.



الرقم :
 التاريخ :
 المشفوعات :

المادة (٢) : مبادئ وأهداف إدارة المخاطر

نظام إدارة المخاطر في الجمعية مصمم لزيادة امكانية تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشفiliية والمالية والامتثال للجمعية، والقيام باتخاذ الأساليب المناسبة لتقليل احتمال وحجم الآثار السلبية المتوقعة وتعظيم احتمال وحجم المنافع المتوقعة.

(١) على مجلس الإدارة وبالتنسيق مع الإدارة التنفيذية في الجمعية تحديد مستويات الخطر المقبولة والمتعلقة بجميع أنشطة الجمعية بصورة واضحة.

(٢) يجب الأخذ في الحسبان العلاقات بين مختلف المخاطر وذلك بهدف تقييم تأثيرهم المجمع على عمليات وأنشطة الجمعية.

(٣) التطبيق والمحافظة على نظام إدارة المخاطر بالجمعية يهدف إلى:

(أ) استدامة الجمعية وزيادة فاعلية إدارة الجمعية.

(ب) حماية الأهداف الاستراتيجية للجمعية وأنشطتها والاستخدام الأمثل للموارد المختلفة.

المادة (٣) : تحديد المخاطر

(١) يقوم جميع أعضاء الإدارة التنفيذية ومديري الإدارات في الجمعية (كل حسب اختصاصه ونطاق عمله) ببذل قصارى جهدهم لتحديد المخاطر الهامة التي تتعرض لها الجمعية (على المستوى الكلي للجمعية وعلى مستوى إداراتها/موقع العمل) أو المحتمل أن تتعرض لها في المستقبل، ولتحقيق ذلك يجب استخدام الآليات التالية لتحديد المخاطر:

(أ) عقد اجتماعات العصف الذهني على مختلف المستويات الإدارية في الجمعية بهدف التفكير في كل أنواع المخاطر المختلفة، وطرح سيناريوهات عامة وأخرى تفصيلية.

(ب) إجراء المسح واستقصاء الرأي بما يناسب كل إدارة/موقع على حدة وإجراء المقابلات الشخصية وعقد ورش العمل.

(ج) استنتاج سلسلة العلاقات السببية التي تربط بين الأنواع المختلفة للمخاطر.



د) استخلاص مؤشرات قياس المخاطر (Key Risk Indicators).

ه) استخدام التقييمات التي يقوم بها خبراء من خارج الجمعية.

و) نتائج أنشطة المراجعة الداخلية ومراجعة الحسابات الخارجية.

٢) تقوم الجمعية بتحديد المخاطر المتعلقة بأنشطة الجمعية التشغيلية وتسجيلها في سجل يسمى "سجل المخاطر"، يتضمن وصف طبيعة الخطر والرأي الفني المتعلق بأهمية هذا الخطر على عمليات الجمعية، هذا ويتم تعديل هذا السجل بصفة دورية وفقاً للتغيرات والظروف الداخلية التي تحدث لعمليات الجمعية والخارجية في بيئتها عملها.

المادة (٤): تحليل وتقدير وتصنيف المخاطر

١) لكل خطر من المخاطر على حدة، تقوم الجمعية بقياس المخاطر أو تقديرها (١) من حلال:

أ) **تقدير احتمال وقوع الخطر.** يستخدم في هذا الصدد مقياس من ثلاثة مستويات (يمكن استخدام خمسة مستويات):

- **المستوى الأول** يعبر عن احتمال مرتفع لوقوع/تحقق الخطر (High Probability) ويرمز له بالحرف H.
- **المستوى الثاني** يعبر عن احتمال متوسط لوقوع/تحقق الخطر (Medium Probability) ويرمز له بالرمز M.
- **المستوى الثالث** يعكس احتمالاً منخفضاً لوقوع/تحقق الخطر (Low Probability) ويرمز له بالرمز L.

ويشير كل مستوى من المستويات السابقة إلى طبيعة مختلفة لاحتمال وقوع الخطر، فالمستوى H يعني أنه إذا ما غابت كافة الضوابط للتعامل مع هذا النوع من المخاطر فإنه من المؤكد أنها سوف تتحقق، ويشير المستوى M إلى أن غياب الضوابط عن هذا النوع من المخاطر يعني أنه من المحتمل تتحقق هذا النوع من المخاطر لكن تكرار حدوثه عادة ما يكون محدوداً ربما مرة أو مرتين في العام (على سبيل الاسترشاد وتختلف حسب طبيعة

(٤) يوجد فرق بين "القياس" و "التقدير". القياس يكون لأثر المخاطر ذات الطبيعة الكمية أو التي يمكن تحديدها بمقاييس كمي مثل النقود أو الأعداد أو الأوزان أو أي مقاييس رقمي مثل درجات الحرارة. أما التقدير فيختص بالمخاطر ذات الطبيعة الكيفية والتي يكون أثراً لها بقدر المختصين وأو مدير الإدارات المعنية بالتحليل.

العنوان بالتفصيل : المملكة العربية السعودية - المدينة المنورة - محافظة العلا - مركز جيدة

جوال : 0504555651 - هاتف : 0533200208 - ص ب : 7790 الرمز البريدي : 48606

البريد الإلكتروني : jayida.info@gmail.com الموقع الإلكتروني : www.ber-jayida.org.sa

الزكاة: SA2780000208608010202471 التبرعات: SA5880000208608010202786



الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

النشاط)، أما المستوى الثالث L فإنه يعني أن غياب الضوابط عن هذا النوع من المخاطر لا يعني تتحققها وإذا تحققت المخاطر فإنها لن تحدث إلا مرة كل ثلاثة إلى خمس سنوات (على سبيل الاسترشاد وتحتفل حسب طبيعة النشاط).

ب) تقدير الأثر المتوقع عند وقوع الخطر. يستخدم في هذا الصدد مقاييس من ثلاثة مستويات (يمكن استخدام خمسة مستويات):

- **المستوى الأول** يعبر عن أثر مرتفع عند وقوع/تحقق الخطر (High Impact) ويرمز له بالحرف H.
- **المستوى الثاني** يعبر عن أثر متوسط عند وقوع/تحقق الخطر (Medium Impact) ويرمز له بالرمز M.
- **المستوى الثالث** يعكس أثراً منخفضاً لوقوع/تحقق الخطر (Low Impact) ويرمز له بالرمز L.

ويشير كل مستوى من المستويات السابقة إلى طبيعة مختلفة لأثر وقوع الخطر، فالمستوى H يعني أنه إذا ما وقع هذا النوع من المخاطر فإنه سوف ينتج عنه أضرار وخسائر كبيرة وعظيمة الأثر، ويشير المستوى M إلى أنه إذا ما وقع هذا النوع من المخاطر فإنه سوف ينتج عنه أضرار وخسائر متوسطة الأثر، ويشير المستوى L إلى أنه إذا ما وقع هذا النوع من المخاطر فإنه سوف ينتج عنه أضرار وخسائر تكاد لا تذكر.

(٢) بناء على نتائج قياس المخاطر أو تقديرها يتم توزيع المخاطر حسب نوعها على الوظائف الإدارية بالجمعية، ويتم تصنيفها.

(٣) تقوم الجمعية بتحديد الحد الأقصى لكل مؤشر خطر، لتحديد مدى قابليته وملائمة لأهداف الجمعية.

(٤) تقوم الجمعية بتضمين سجل المخاطر نتائج قياس المخاطر أو تقديرها وتوزيعها وتصنيفها، وتقوم بعمل مراجعة للسجل بصفة دورية بهدف تديثه.



الرقم :
 التاريخ :
 المشفوعات :

المادة (٥) : التعامل مع المخاطر

(١) تقوم الجمعية بإعداد الطرق والحلول للتعامل مع كل خطر سلبي (تهديد - Threat) على حدة بهدف تقليل احتمال وقوعه أو تقليل الأثر المتوقع عند وقوعه أو تقليلها معاً. وتقوم الجمعية بإعداد الطرق والحلول للتعامل مع كل خطر إيجابي (فرصة - Opportunity) على حدة بهدف زيادة احتمال وقوعه أو زيادة الأثر المتوقع عند وقوعه أو زيادتها معاً.

(٢) نوع وهيكـل الطريقة التي تستخدمها الجمعية مبني على تحليل المنافع المتوقعة منها وتكلفـة تطبيقـها.

(٣) تتعدد أساليب التعامل مع المخاطر السلبية (التهديدات) بحيث تشتمل على واحدة أو أكثر من الأساليب التالية:

أ) تحـبـ المـخـاطـر. يتم تجنب الخطر من خلال اتخاذ بعض الإجراءات التي تزيل الخطر بشكل جذري، مثل استخدام طرق مختلفة لتنفيذ العمل، أو تكنولوجيا مختلفة، أو إلغاء مشروع معين والتي تجعل الخطر غير موجود.

ب) تـقـليلـ المـخـاطـر. يتم من خلال وضع ضوابط رقابية وقائية و/أو كشفية و/أو تصحيحـية و/أو توجيهـية بهدف توفر تأكـيدـاً معـقولـاً بـتحـقـيقـ أـهـدـافـ الجـمـعـيـةـ الآـتـيـةـ:

- حـمـاـيـةـ الأـصـوـلـ وـالـحدـ منـ وـقـوـعـ الغـشـ وـالـأـخـطـاءـ وـاـكـتـشـافـهاـ فـورـ وـقـوـعـهاـ وـدـقـةـ السـجـلـاتـ الـمـحـاسـبـيـةـ وـاـكـتـمـالـهاـ.

- فـاعـلـيـةـ وـكـفـاءـةـ الـأـحـدـاثـ وـالـعـمـلـيـاتـ أوـ الـظـرـوفـ الـتـيـ تـتـأـثـرـ بـهـاـ الـجـمـعـيـةـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ استـخـدـامـ الـمـوـارـدـ بـكـفـاءـةـ وـبـشـكـلـ مـلـائـمـ وـزـيـادـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ،ـ وـالتـقـيـدـ بـالـأـنـظـمـةـ وـالـتـعـلـيمـاتـ وـالـسـيـاسـاتـ.

تحـوـيلـ المـخـاطـرـ. تـقـومـ عـمـلـيـةـ تـحـوـيلـ المـخـاطـرـ عـلـىـ أـسـاسـ نـقـلـ عـبـءـ المـخـاطـرـ مـنـ الـطـرـفـ الـمـعـرـضـ لـهـ بـصـورـةـ مـبـاـشـرـةـ إـلـىـ طـرـفـ آـخـرـ مـتـخـصـصـ فـيـ إـدـارـةـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ الـمـخـاطـرـ،ـ نـظـيرـ مـقـابـلـ مـادـيـ (٢ـ).

(٢) مـثـالـ: عـمـلـيـةـ تـأـمـيـنـ عـلـىـ النـفـسـ وـالـمـمـتـكـاـتـ ضـدـ الـهـلاـكـ وـالـنـفـاـ فـيـ عـلـيـةـ تـحـوـيلـ عـبـءـ الـمـخـاطـرـ مـنـ أـصـحـابـ تـلـكـ النـفـوسـ وـالـمـمـتـكـاـتـ إـلـىـ شـرـكـةـ تـأـمـيـنـ نـظـيرـ أـسـاطـاـنـ تـأـمـيـنـيـةـ،ـ فـإـذـاـ مـاـ تـقـقـ الضـرـرـ وـالـخـسـارـةـ فـهـذـاـ يـعـنـىـ تـقـقـ شـرـطـ العـقدـ،ـ وـعـلـيـهـ فـإـنـ قـيـمةـ عـقـدـ التـأـمـيـنـ مـقـرـرـةـ نـظـيرـ الـأـشـيـاءـ الـمـؤـمـنـ عـلـيـهـاـ يـسـتـحـقـ سـدـادـهـاـ مـنـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ لـصـالـحـ الـطـرـفـ الـمـسـتـفـيدـ مـنـ وـثـقـةـ التـأـمـيـنـ.



الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

ج) التحوط ضد المخاطر. التحوط ضد المخاطر هو استثمار فرعي في أداة أو منتج تتحرك أسعاره (عند وقوع الضرر المحتمل) في الاتجاه المقابل لأسعار الأداة أو المنتج المراد إدارة مخاطر الاستثمار فيه بصفة أساسية.

د) توزيع المخاطر. يتم توزيع المخاطر من خلال تنوع الاستثمارات في عدد من الأصول والمنتجات ذات الارتباط السلبي المرتفع.

ه) قبول الخطر في حال كان أكبر ضرر متوقع إذا ما تحققت سوف تكون أقل من أي بديل لإدارتها.

٤) تتعدد أساليب التعامل مع المخاطر الإيجابية (الفرص) بحيث تشتمل على واحدة أو أكثر من الأساليب الآتية:

أ) استغلال الفرصة والتأكد من تتحققها واستثمارها في تحسين أداء الجمعية.

ب) مشاركة الفرصة عن طريق تحويل كل أو جزء من الفرصة إلى طرف ثالث.

ج) تعزيز أثر و/أو احتمالية حدوث الفرصة والقبول وعدم اتخاذ أي إجراء.

٥) عند اختيار طريقة الاستجابة للخطر يؤخذ في الاعتبار كل من الآتي:

أ) استعداد الجمعية لقبول حجم الخطر الحالي.

ب) التوازن بين الرقابة الوقائية والرقابة الكشفية والتوازن بين تكلفة ومنفعة إدارة الخطر.

المادة (٦) : الرقابة والمحافظة على نظام إدارة المخاطر

١) تضمن الجمعية المحافظة والمراجعة المستمرة لنظام إدارة المخاطر.

٢) يجب التعرف على التغيرات في الجمعية وبيئة عملها وإدارتها وعمل التغيرات الالازمة على نظام إدارة المخاطر. يتطلب نظام إدارة المخاطر الفاعل نظام لتقديم التقارير الدورية للإدارة العليا في الجمعية (مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية) والمراجعة الموضوعية والمستقلة للتأكد من التعرف الفاعل على المخاطر وفحصها، والتأكد من أن إجراءات التعامل مع المخاطر الملائمة قد تم عملها. ويجب إجراء المراجعة الدورية لمستويات التوافق مع القوانين والأنظمة والسياسات، ومراجعة معايير الأداء لتحديد فرص التطوير.



الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

(٣) يجب على عمليات الرقابة والمراجعة أن تحدد فيما إذا كانت:

- (أ) الإجراءات المتبعة قد أعطت النتائج المخطط لها.
- (ب) الإجراءات المتبعة والمعلومات التي تم جمعها خلال عمليات إدارة المخاطر كانت ملائمة.
- (ج) التطوير المعرفي قد ساعد على الوصول إلى قرارات أفضل وتحديد الدروس المستفادة لفحص وإدارة المخاطر مستقبلاً.

المادة (٧): الأشخاص المسؤولين عن نظام إدارة المخاطر

الموظفون: هم معنيون في تقييم ومراجعة المخاطر، ولكن يمكن أن يكونوا جميعاً مشاركين في تحديد هذه المخاطر، وفي حال معرفة الموظف بخطر معين في منطقة عمله، ويكون هذا الخطر غير معروف؛ يتوجب على الموظف المشاركة بإذلاء المعلومات حول هذا الخطر لمديره المباشر، والتوجه العام يجب أن يكون بأنه لا يوجد خطر يمكن إهماله، وبعد مناقشة الخطر وتأثيره، يتم تحديد الحاجة إلى تسجيل الخطر والإجراءات الكفيلة بالحد من آثاره ووضعه تحت السيطرة أم لا.

المسؤولون عن إدارة المخاطر: لكل خطر يتم تحديده يتم تحديد مسؤول عنـه، ويكون هذا الشخص لديه الصالحيات والإمكانـيات لمواجهة الخـطر، وبإمكانـه أخذ الإجراءـات الوقـائية الـلازمـة لوضعـ الخـطر تحتـ السيـطرـة (مثال: أن يكونـ لديهـ الـقدرةـ علىـ تحـويلـ المـوارـدـ الـلازمـةـ لـمواقـهـ الخـطرـ، وقدـ يـكونـ عـلـىـ حـسابـ عـلـمـ آخرـ ذـيـ أهمـيـةـ أقلـ). إذاـ كانـ المسـؤـولـ عنـ إـداـرـةـ الخـطرـ غيرـ قادرـ عـلـىـ اـتـخـاذـ مـثـلـ هـذـاـ الإـجـراءـ، فـلـاـ بدـ أـنـ يـتمـ تعـيـينـ مـسـؤـولـ أعلىـ مـنـهـ لـإـداـرـةـ الخـطرـ. المسـؤـولـ عنـ إـداـرـةـ الخـطرـ يـجـبـ أـنـ يـوـفـرـ وـيـوـثـقـ جـمـيعـ المـعـلـومـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـهـذـاـ الخـطرـ، وـأـنـ يـقـومـ بـاستـخـدـامـ المـعـلـومـاتـ السـابـقـةـ وـاستـحـدـاثـ مـعـلـومـاتـ جـدـيـدةـ لـمواقـهـ الخـطرـ حـسـبـ الحاجـةـ.

المديرون: جميع مديري الإدارات في الجمعية مسؤولون عن التأكد من أن جميع موظفيهم على دراية بأحدث المعلومات حول إدارة المخاطر، وأن يقوموا بتوصيل المعلومات حول مخاطر معروفة لديهم لموظفيهم، ليتم توضيحها وعنونتها عند تحقيق الأهداف.



الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

٤) الإدارة التنفيذية: تطبق أنظمة رقابية مناسبة لقياس وإدارة المخاطر؛ وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه الجمعية وإنشاء بيئة ملمة بشفافية الحد من المخاطر على مستوى الجمعية، وطرحها بشفافية مع مجلس الإدارة وغيرهم من أصحاب المصالح، والتحقق من فاعلية تلك النظم وكفايتها، والحرص على الالتزام بمستوى المخاطر المعتمد من مجلس الإدارة.

٥) المدير التنفيذي للجمعية مسؤول عن تطبيق سياسة ونظام إدارة المخاطر في الجمعية، ويجوز له تشكيل لجنة تكون تابعة مباشرة له، لتجتمع بانتظام مرة كل ثلاثة (٣) أشهر لمناقشة الموضوعات التالية:

(أ) المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية والامتثال التي تتعرض أو قد تتعرض لها الجمعية في المستقبل والتي تم تحديدها عن طريق مديرى الإدارات في الجمعية.

(ب) تقييم وتحليل المخاطر التي تم تحديدها وتطوير ومراجعة خطة/خطط التعامل مع المخاطر.

(٦) يقوم المدير التنفيذي للجمعية بتقديم تقرير لمجلس الإدارة يحتوي على معلومات عن الظروف العامة لنظام إدارة المخاطر، وعن أي عيوب تم اكتشافها في النظام والخطوات التي تمت للتحسين.

٧) المراجعة الداخلية: دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر في الجمعية، والتركيز على المخاطر الهامة، ومراجعة عمليات إدارة المخاطر داخل الجمعية والتأكد من اتخاذ إدارة الجمعية التنفيذية الإجراءات المناسبة لحماية الجمعية من المخاطر الاستراتيجية والمالية والتشغيلية ومخاطر الالتزام، وتقديم توصيات لتطوير الأداء في الجمعية وتحسين فاعلية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

٨) مجلس الإدارة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية ومراجعتها وتوجيهها بناءً على فهم وتحليل طبيعة وحجم المخاطر التي تواجه أنشطة الجمعية للحد منها أكبر قدر مستطاع، فضلاً عن تحديد الإجراء المناسب للتعامل معها، وتعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية ووضع سياسات وآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح وأساليب معالجتها والتعامل معها.

(٩) يقوم مجلس الإدارة باعتماد سياسة إدارة المخاطر بالجمعية وتحديد المقاييس المعينة لتطويرها بشكل منتظم.

(١٠) يقوم مجلس الإدارة بمراجعة الأمور التالية على أساس منتظم:

ترخيص رقم / ٤٢٠



الرقم :
 التاريخ :
 المشفوعات :

(أ) طبيعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.

(ب) تحديد المخاطر المقبولة وغير المقبولة للجمعية.

(ج) قدرة الجمعية على تحمل الخسائر المرتبطة بالمخاطر أو إدارة تلك المخاطر.

(د) تكلفة المحافظة على نظام شامل لإدارة المخاطر والمنافع المرتبطة به.

(ه) هيكل وتنظيم نظام إدارة المخاطر بالجمعية.

(١١) بعد استلام التقييم السنوي لنظام إدارة المخاطر بالجمعية، يقوم مجلس الإدارة بمناقشة واتخاذ قرارات متعلقة بالموضوعات التالية:

(أ) التغيرات التي تحدث في طبيعة الخطر وأولويته وقدرة الجمعية على التعامل مع تلك المتغيرات.

(ب) جودة وحجم أنشطة الأعضاء التنفيذيين والمرجعين الداخليين والأشخاص الآخرين المعنيين بالرقابة الداخلية، فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

(ج) هل التقارير عن حالة إدارة المخاطر يتم تقديمها من الإدارة التنفيذية إلى مجلس الإدارة في الوقت وبالشكل المناسب.

(د) الأخطاء الجسيمة في نظام إدارة المخاطر وأثرها على الأنشطة التشغيلية والمالية والامتثال.

(١٢) الرقابة على نظام إدارة المخاطر من مسؤوليات مجلس الإدارة عن طريق لجنة المراجعة (إن وجدت). وفي حالة استلام مجلس الإدارة معلومات تفيد بوجود عيوب وقصور في النظام، فيجب أن يقوم مجلس الإدارة بمراجعة الإدارة التنفيذية في الجمعية، وتقييم نظام إدارة المخاطر.

(١٣) باقي أصحاب المصالح: أصحاب المصالح لديهم دور مهم في إدارة المخاطر من خلال التواصل المجتمعي على الرغم من أنه لا يوجد لديهم مسؤوليات واضحة في نظام إدارة المخاطر في الجمعية، ولكن يجب أن يتم بشكل دوريأخذ رأي واقتراحات أصحاب المصالح عن نظام إدارة المخاطر في الجمعية من خلال عمل مسوحات.



الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

المادة (٨): الأفاصح عن المعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر

تفصح الجمعية في تقريرها السنوي المعلومات الواردة أدناه للمهتمين بشؤون الجمعية الخارجية: هيكل تحديد مسؤولية كل وظائف إدارة المخاطر.

- (١) تحليل عن المخاطر التي تواجه الجمعية.
- (٢) عمليات الرقابة على المخاطر وطرق إدارة المخاطر
- (٣) التغيرات التي تحدث لنظام إدارة المخاطر بالجمعية وأسبابها.

المادة (٩): اعتماد ونشر وتنفيذ ومراجعة السياسة

تعتمد هذه السياسة وأي تعديل لاحق عليها من مجلس الإدارة في الجمعية، ويعتمد العمل بهذه السياسة من تاريخ اعتمادها، وبلغ بها جميع موظفي الجمعية المعنيين، وبسري العمل بأي تعديل لاحق لها ابتداءً من تاريخ ذلك التعديل.

== نهاية السياسة ==





الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر لجمعية البر الخيرية بجيدة في اجتماع مجلس الإدارة بجلساته رقم (٨) يوم الثلاثاء ١٤٤٦/٣/٧ الموافق ٢٠٢٤/٩/١٠ وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر الموضوعة سابقاً.

توقيع أعضاء المجلس بالموافقة على هذه السياسة

رقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	توفيق سعود ابراهيم البلوي	رئيس الجمعية	
٢	عادل سليمان ابراهيم البلوي	نائب الرئيس	
٣	عبد الكريم مسعود ابراهيم البلوي	عضو مجلس الإدارة	
٤	معتاد مفرج حمدان البلوي	عضو مجلس الإدارة	
٥	كمال سعود ابراهيم البلوي	عضو مجلس الإدارة	
٦	صلاح عواد البلوي	عضو مجلس الإدارة	
٧	عبد الرحمن فهد ابراهيم البلوي	عضو مجلس الإدارة	

